

Programa Organización de empresas I

Unidad 1: Organización de la empresa

1.- Estructura Organizativa – Organigrama. 2.- Responsabilidad, Autoridad, Competencias directivas, tácticas y operativas. 3.- Principio de diferenciación e Integración. 4.- Departamentalización. 5.- Estructuras altas, planas. 6.- Estructura matricial o por proyecto. 7.- Dimensiones estructurales: El control, la Integración, la coordinación. 8.- Centralización y descentralización. 9.- Tipología de las estructuras. 10.- Formalidad e Informalidad de las estructuras.

Unidad 2: Los procesos

1.- ¿Qué es un proceso? Entradas, salidas y recursos. 2.- Tipos de procesos. Soporte, estructurales, de gobierno. 3.- Representación gráfica de un proceso. Mapa. 4.- Análisis de valor en el proceso. 5.- Subprocesos, actividades y tareas. Manejo de los tiempos (BPMN). 6.- Gestión basada en los procesos para conseguir objetivos. 7.- Análisis causa/raíz. Mejora de un proceso. 8.- Control de procesos. Indicadores de gestión de procesos.

Unidad 3: Contabilidad para la Gestión

1.- Definición de recursos cuantificables. 2.- Activo, pasivo y patrimonio neto. 3.- La igualdad patrimonial. 4.- Concepto de cuentas, el plan de cuentas. 5.- Asientos contables. Clasificación y saldos de cuentas. 6.- Método de la partida doble. 7.- Concepto de resultado. 8.- Estados contables. El balance.

Unidad 4: Costos para la Gestión

1.- Definiciones y conceptos de costos. 2.- Diferencia entre costo, gasto y pérdida. 3.- Costos fijos y costos variables. 4.- Costo primo y costo de conversión. 5.- Costeo variable o directo. 6.- Amortización y depreciación. 7.- La carga fabril. Concepto y cálculo. 8.- Contabilidad de costos. Conceptos y cuentas. 9.- El proceso y su contabilidad de costos. 10.- Costeo por absorción o integral.

Unidad 5: Métodos de costeo

1.- Sistema de costos standard. 2.- Contribución marginal. 3.- Costos vs. nivel de actividad. 4.- Punto de equilibrio. Concepto y cálculo. 5.- Punto de cierre, interpretaciones. 6.- Sistema de costeo ABC. 7.- Definición de actividades e inductores. 8.- Etapas del costeo ABC. 9.- Costeo ABC en la contabilidad de costos.

Unidad 6: Costos para la toma de decisiones

1.- Punto de equilibrio multiproducto. 2.- Comprar o fabricar. 3.- Análisis de la capacidad ociosa. 4.- Análisis de líneas de productos. 5.- Subcontratación de capacidad productiva. 6.- Pronósticos.

Unidad 7: Impuestos:

Impuestos nacionales, provinciales y municipales. Ganancias, IVA, ingresos brutos y TEM.

Unidad 8: Estados contables y financieros:

Control de gestión - Estado de resultados - Estado de costos - Estado de origen y aplicación de fondos - Estado de contribución de productos y líneas - Flujos de caja - Impuestos que afectan a una Sociedad local

Unidad 9: Presupuesto y Planificación presupuestal:

Planificación y Presupuesto - Presupuesto: Características - Proceso de Planificación Presupuestaria - Control Presupuestario - Desarrollo de un presupuesto - Control de la gestión a través de los presupuestos.